

# بيت عائلة الأعمال الملف التعريفي للشركة

بيت  
عائلة الأعمال



## من نحن؟

بيت عائلة الأعمال شركة إستشارية رائدة متخصصة في دعم عائلات الأعمال من خلال توفير الحلول ذات القيمة المضافة لتذليل الصعوبات التي تواجهها العائلات التجارية.

تتمثّل فلسفتنا في توفير كبار الخبراء في المنشآت العائلية من المملكة، بجانب أبرز الخبراء العالميين في المجال لتقديم الدعم لكم في تحقيق أهدافكم، والوصول إلى أعلى مستويات النمو، والازدهار، والاستدامة.

**رسالتنا:** مساعدة عائلات الأعمال على الاستفادة من إمكانياتهم الكاملة لتحقيق تطلعاتهم الخاصة بالعائلة والشركة.

**رؤيتنا:** أن نكون شركة رائدة متخصصة في مجال المنشآت العائلية في المنطقة، من خلال تقديم استشارات موثوق بها وخدمات ذات قيمة مضافة.

## ما يميزنا عن الغير؟

نقدم أفضل الخبراء المختصين محلياً الذين يتمتعون بفهم الثقافة المحلية، اللغة و القيم الخاصة بالعائلات الخليجية و العربية. بنفس الوقت، نقدم أفضل الخبراء العالميين المختصين بمجال الشركات العائلية الذين يشاركون عملاءنا الممارسات الناجحة لعائلات الأعمال على المستوى العالمي لدعم عملاءنا خلال رحلة النجاح و الاستدامة.

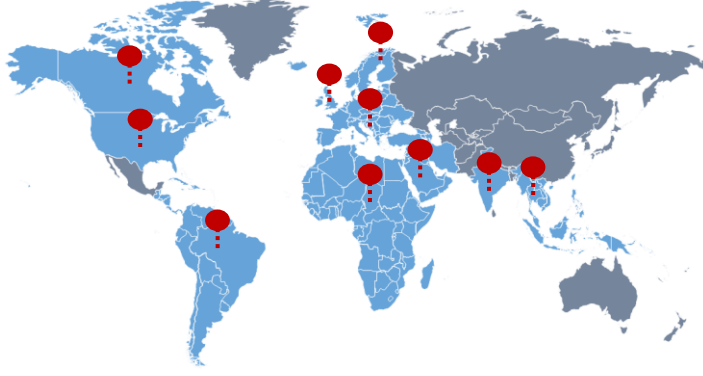
تتسم أعمالنا مع كل أسرة بكونها مصممة خصيصاً لمتطلباتهم، والتحديات التي يواجهونها، كما نحافظ على ديناميكية منهجياتنا لتتماشى مع جميع المواقف التي قد تتطور خلال رحلة عملنا مع العائلة.

نركز على الديناميكيات العميقة عن طريق مساعدة عملاءنا على فهم التدايعات الأعمق و طويلة المدى لقراراتهم، خلال خلال تطوير الهياكل التنظيمية والسياسات المناسبة التي توائم ثقافة العائلة وتاريخها الخاص، مع عدم إغفال الجوانب العاطفية و العلاقات الأسرية بين أفراد العائلة.

"نجحت د. هنوف أبو خضير في استكمال مشروع استشاري لشركة الحاج عبدالله علي رضا وشركاه المحدودة في عام 2020؛ إذ نُفِذَ المشروع بمستوى عالي من الاهتمام والالتزام والعناية بالتفاصيل مما أدى الى تحقيق نتائج استراتيجية ناجحة لشركتنا العائلية، ولا يساورني التردد في التوصية بالتعاون مع د. هنوف أبو خضير، إذ أنها مستشارة من العيار الممتاز."

السيد محمد علي علي رضا

الرئيس التنفيذي، شركة الحاج عبدالله علي رضا وشركاه المحدودة



خبراتنا مستشارين من ذوي الخبرة العميقة في مساعدة العائلات في إعداد استراتيجية الملاك، واستراتيجية الشركة، وحوكمة الشركة والعائلة، و التخطيط لتعاقب الأجيال، وإعداد الأجيال التالية كملاك مستقبليين، ودعم العائلات في التعامل مع النزاعات. وتشمل خبرتهم العمل مع شركات عائلية في مختلف الأجيال بدءاً من الجيل المؤسس إلى شركات تجاوزت الجيل العاشر.

يتمتع خبراؤنا بعقود من الخبرة في تقديم الاستشارات لشركات عائلية حول العالم، حيث نفخر بالقاعدة العريضة لعائلات الأعمال التي دعمها خبراؤنا، بما في ذلك عائلات مرموقة في الشرق الأوسط وأوروبا وأفريقيا، وجنوب شرق آسيا، بالإضافة إلى الأمريكيتين، والهند.

العديد من خبرائنا أعضاء في مجالس إدارات شركات عائلية وغير عائلية حول العالم.

ينتمي العديد من خبرائنا إلى شركات عائلية بالأساس، فهم يدركون بدقة طبيعة الشركات العائلية، وقضوا وقتاً طويلاً في إجراء الأبحاث والمساهمة في فكر الإدارة محلياً وعالمياً.

ينشر خبراؤنا بانتظام في مجلات عالمية مرموقة علمية و عملية مثل Administrative Science Quarterly, Family Business Review, Strategic Management Journal, Entrepreneurship, Theory & Practice, Journal of Management, Cambridge and Oxford University Press, Economist, Financial Times, and Tharwat Magazine.

قام العديد من خبرائنا بالتدريس في جامعات مرموقة حول العالم بما في ذلك كنجز كولج، إنسياد، أي إم دي، هارفارد، معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، جامعة لوكسمبورغ، الجامعة الأمريكية في الشارقة، جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن، مدرسة IMT لدراسات متقدمة، جامعة ويتن، جامعة إنديانا، جامعة أوتاوا و كلية إدارة الأعمال في سنغافورة.



سابين راو  
ألمانيا  
أكثر من 25 سنة  
خبرة



كارلوس سلفاتو  
إيطاليا  
أكثر من 25 سنة  
خبرة



لمى السليمان  
السعودية  
أكثر من 20 سنة خبرة



هنوف أبوخضير  
السعودية  
أكثر من 10 سنين خبرة



غريغوار لامفلد  
سويسرا  
أكثر من 25 سنة خبرة



مارلين ديلمان  
سنغفورة  
أكثر من 25 سنة خبرة



دلال الربيشي  
السعودية  
أكثر من 10 سنين خبرة



ألفريدو دي ماسيس  
إيطاليا  
أكثر من 20 سنة خبرة



كريستين بلونديل  
فرنسا  
أكثر من 20 سنة  
خبرة



كارين ماي  
ألمانيا  
20 سنة خبرة



هنري فولي  
أميركا  
أكثر من 30 سنة  
خبرة



خالد الفهيم  
الإمارات العربية المتحدة  
أكثر من 20 سنة خبرة



صمويل برويل  
أميركا  
أكثر من 10 سنين  
خبرة



رودريغو باسقة  
الأرجنتين  
أكثر من 20 سنة  
خبرة



كريستيان شلودرر  
ألمانيا  
أكثر من 15 سنة خبرة

### تشخيص الوضع الراهن

من خلال "تشخيص الوضع الراهن" لشركتك العائلية، فإننا نساعدك في تحديد المخاطر الرئيسية التي من المحتمل أن تواجهها في المستقبل، ونقاط القوة الفريدة التي يمكن لعائلتك البناء عليها لتحقيق الاستمرارية.

### أسئلة شائعة يطرحها أصحاب الشركات العائلية

هل نحن على دراية بالفرص والتحديات المستقبلية لعائلتنا وشركاتنا؟ هل هناك توافق في اهتماماتنا وأولوياتنا في الشركة العائلية؟ كيف يمكننا التخفيف من مخاطر النزاعات المستقبلية؟ ما الذي يجب علينا القيام به لتحقيق انتقال سلس بين الأجيال؟

### استراتيجية الملاك والحوكمة

في "استراتيجية الملاك والحوكمة" نساعد عائلتك في اتخاذ قرارات استراتيجية صعبة ولكن مهمة للشركة العائلية، حيث يشمل الدعم المقدم تحديد الأهداف الرئيسية لمجموعة الملاك، وتصميم هيكل الملكية والحوكمة التي تتماشى مع أهداف وقيم العائلة، وكذلك إيجاد طرق للحفاظ على وحدة الأسرة، وتأهيل الجيل القادم من الملاك ذوي المسؤولية.

### أسئلة شائعة يطرحها أصحاب الشركات العائلية:

لماذا نعمل معاً؟ وهل يجب أن نبقى سوياً في العمل؟ ما هي كيفية التخارج؟ ما هو دور أفراد العائلة في إدارة العمل؟ من يحق له عضوية مجلس الإدارة؟ من الذي يتخذ القرارات؟

### تطوير الجيل القادم

من خلال "تطوير الجيل القادم" نساعدك في تحديد الدور الذي ترغب في أن يلعبه الجيل القادم في الشركة العائلية مستقبلاً، وتقييم مدى استعداد الجيل القادم في لعب هذا الدور. ومن ثم نساعدك في تحديد أهداف تطوير الجيل القادم ووضع خطط تطويره تمكنهم من لعب دورهم المستقبلي.

### أسئلة شائعة يطرحها أصحاب الشركات العائلية:

ما الأدوار التي نرغب في أن يشغلها الجيل القادم في الشركة العائلية في مستقبل؟ هل يجب علينا دعم تطوير الجيل القادم؟ إلى أي مدى وكيف؟ هل الجيل القادم مهتم بالانخراط على الشركة العائلية ومواصلة مسيرتها أصحاب الشركات العائلية: العائلة؟

## مجالات الدعم

خدماتنا مصممة خصيصًا لتوائم الاحتياجات والصعوبات التي تواجهها عائلات الأعمال، ولا سيّما فيما يعني بتداخل العائلة، والملكية، المنشأة العائلية

### تعاقب الأجيال

في "تعاقب الأجيال" نساعدك في تحديد الوقت والآلية المناسبين لانتقال الملكية إلى الجيل التالي وتنظيم العمل بعد الانتقال، كما ندعمك في تحديد وإعداد قادة الجيل التالي لقيادة العمل العائلي في المستقبل، والوصول إلى آلية عادلة لاختيار القائد المستقبلي.

#### أسئلة شائعة يطرحها أصحاب الشركات العائلية

ما هو التوزيع العادل للأسهم عند انتقال الملكية إلى الجيل القادم؟ من سيقود الشركة العائلية في المستقبل؟ هل لدينا أفراد عائلة قادرين ولديهم الرغبة في قيادة الشركة؟ كيف يمكننا تجنب النزاعات حول الملكية والقيادة عندما يتم نقلها إلى الجيل التالي؟

### التوافق والتواصل

في "التوافق والتواصل" ندعم عائلتك في فهم مصادر وطبيعة الاختلافات التي تواجهها. كما ندعمك أيضًا في فهم الأنماط المتجذرة في عائلتك والتي تؤثر على التواصل الفعال والتفاعل بين أفراد العائلة، وتحديد أفضل طرق التعامل مع الاختلافات وتفاذي تأثيرها السلبي على الشركة أو العائلة.

#### أسئلة شائعة يطرحها أصحاب الشركات العائلية:

هل لدينا توافق في الاهتمامات والأولويات حول العائلة والعمل؟ كيف يمكننا التأكد من ذلك؟ كيف يمكننا بناء التوافق بين ملك / قادة الشركة العائلية؟ هل لدينا تواصل فعال يساعدنا في الحفاظ على الشركة العائلية؟ كيف يمكننا التقليل من احتمالية النزاعات المستقبلية؟

### دعم الخبراء والتدريب

نوفر "دعم الخبراء والتدريب" لمساعدة أفراد عائلتك في التغلب على التحديات اليومية التي يواجهونها، سواء عند شغل منصب جديد، أو في تفعيل وتنفيذ إجراءات وسياسات حديثة، أو الاستعداد للملكية المستقبلية، أو في أداء أدوار قيادية حالية، أو في المرحلة الصعبة عند الانتقال بين الأجيال، وغيرها من الأمور.

#### أسئلة شائعة يطرحها أصحاب الشركات العائلية:

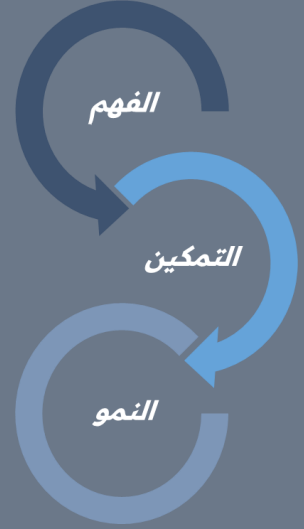
كيف يمكننا تفعيل مجلس الإدارة والجمعية العمومية؟ كيف نستطيع تنفيذ سياسة توظيف أفراد العائلة بطريقة فعالة ومستقلة؟ كيف يمكننا البدء في العمل في اللجان التي أنشأناها كجزء من حوكمة الشركة العائلية؟

## النهج المتبع

نشرع برحلة تعلم تُمكننا من تكوين فهم عميق بالعائلة والعمل حيث نستمع بإصغاء، ونُشرك المساهمين الرئيسيين في المناقشات، ونراعي آراء جميع الأفراد المعنيين.

نستخدم من فهمنا العميق لعائلتكم و عملكم العائلي، بالإضافة إلى معرفتنا بالبحوث والممارسات الناجحة، لتزويدكم بالمعرفة والمهارات والخبرات التي تمكّنكم من إيجاد أفضل الحلول لتحدياتكم وتحقيق أهدافكم طويلة المدى بعد رحيلنا.

نساعدكم في تنفيذ الحلول التي شاركنا في إعدادها معكم؛ لضمان نمو عائلتكم وأعمالكم كنتيجة لتعاوننا معاً.



"شارك فريق بيت عائلة الأعمال مع المركز الوطني للمنشآت العائلية مرتين على مدار تاريخ المركز القصير، واستكملت د. هنوف أبو خضير، ود. دلال الربيشي بحثاً حول الشركات العائلية في المملكة بتكليف من المركز، وبعد ذلك بعامين قَدّمت د. هنوف خدمات استشارية حول العديد من المشاريع الجارية في المركز، كما تعاونت مع فريق العمل والرؤساء التنفيذيين على نحو وثيق. وفي كلتا الحالتين، أبدى فريق عمل بيت عائلة الأعمال براعة وتميّز في معرفتهم بالشركات العائلية، وتعاملهم المهني المحترف، ولن أتردد لحظة في توصيتهم لأية مشاريع في هذا المجال."

د. غسان السليمان

رئيس مجلس الإدارة، المركز الوطني للمنشآت العائلية

"من خلال العمل مع د.سابين د.هنوف من شركة بيت عائلة الأعمال أدركنا أن مزج المعرفة المحلية مع الخبرة الدولية هو أفضل وسيلة لنا كعائلة للمضي قدماً. معرفتهم العميقة واهتمامهم بالتفاصيل جعلت العمل سلس و ممتع. ناهيك عن شخصياتهم الودودة التي ساهمت في انفتاح جميع أفراد العائلة واهتمامهم. اليوم نحن نبدأ الربع الثالث من عام 2022 برؤية واستراتيجية جديدة كلياً مبنية على القيم التي ساعدتنا في تشكيلها د. سابين و د. هنوف"

السيد معتصم حجاج

رئيس مجلس إدارة شركة حجاج وشركاه



## للاتصال بنا

لمعرفة المزيد عنّا و لمتابعة برامجنا و فعالياتنا، الرجاء  
زيارة موقعنا الإلكتروني [bfh.com.sa](http://bfh.com.sa) و متابعة فحتنا  
على لينكد إن 



د. هنوف أبوخضير  
شريك إداري

